

Personalbericht

Entwicklung von Personalbestand und Personalkosten

I. Quartal 2016

Bericht zur Sitzung des HFA am 16.06.2016

Personalbericht

I. Quartal 2016

<u>Inhaltsverzeichnis</u>

I.	Ent	wicklur	ng des Personalbestands		
	1.	Gesa	mtübersichten "Stammkräfte"		
		1.1	seit dem 01.01.2009	Seite	2
		1.2	in 2016	Seite	3
	2.	Gesa	mtübersichten "Sonstige Beschäftigungsverhältnisse"		
		2.1	Befristete Beschäftigungsverhältnisse und Aushilfen		
			Stand zum I. Quartal 2016		
		2.1.1	Gesamtübersicht	Seite	4
		2.1.2	neue befristete Beschäftigungsverhältnisse / Allgemeine Verwaltung	Seite	5
		2.2	Besondere Beschäftigungsverhältnisse		
			Stand zum I. Quartal 2016	Seite	6
	3.	Fluktu	uationsbilanzen Stammkräfte / Allgemeine Verwaltung		
		3.1	seit dem 01.01.2009	Seite	7
		3.2	in 2016		
		3.2.1	Gesamtbilanz	Seite	8
		3.2.2	neue unbefristete Beschäftigungsverhältnisse	Seite	9
		3.3	konzernweite Fluktuation / Bilanz zum I. Quartal 2016	Seite	10
	4.	Alters	steilzeit	Seite	11
	5.	Überp	olanmäßige Beschäftigungen	Seite	13
II.	Ent	wicklur	ng der Personalkosten		
	1.	Progr	nose des Rechnungsjahresergebnisses 2016	Seite	14
	2.	Progr	nose der Honoraraufwendungen 2016	Seite	15

Dargestellt ist die zahlenmäßige Entwicklung aller bei der Stadt Hagen einschl. ihrer Eigenbetriebe zum Berichtsstichtag aktiv Beschäftigten.

1. Gesamtübersichten "Stammkräfte"

Bei dem Begriff "Stammkräfte" handelt es sich um unbefristet und zum Berichtsstichtag aktiv Beschäftigte der Stadt Hagen und ihrer Eigenbetriebe. D.h. <u>ohne</u>

- Aushilfen
- befristet Beschäftigte
- MitarbeiterInnen in Elternzeit, Beurlaubung
- MitarbeiterInnen in der Freistellungsphase der Altersteilzeit (ATZ)
- Auszubildende und PraktikantInnen
- MitarbeiterInnen im Bundesfreiwilligendienst (BFD) / Freiwilligen Sozialen Jahr (FSJ)

Die folgenden Gesamtübersichten enthalten die Summen aller Stammkräfte sowie die jährliche Entwicklung (1.1) bzw. Anzahl der kumulierten quartalsweisen (1.2) Zugänge und Abgänge differenziert nach den Bereichen Allgemeine Verwaltung und 37/Feuerwehr sowie für den Eigenbetrieb "Hagener Betrieb für Informationstechnologie (HABIT)".

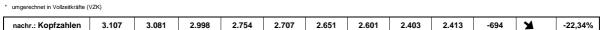
Zum 01.01.2015 wurde das bisherige Amt 46 (Theater) in die Rechtsform einer gGmbH überführt. Zuvor wurde das künstlerische Personal und Orchester als eigener Bereich ausgewiesen.

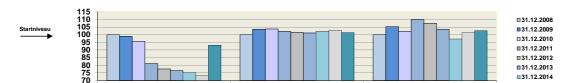
Zum 01.01.2016 wurde der bisherige Eigenbetrieb "Immobilienbetrieb der Stadt Hagen (GWH)" in die Kernverwaltung (Allgemeine Verwaltung) zurückgeführt. Eine separate Ausweisung entfällt ab diesem Zeitpunkt.

1.1 Entwicklung seit dem 01.01.2009

Die in der Tabelle ausgewiesenen absoluten und prozentualen Entwicklungen der Beschäftigtenzahlen beziehen sich grundsätzlich auf den als Startniveau (= 100%) festgelegten Jahresbeginn 2009. In der zugehörigen Grafik werden die in der Tabelle aufgeführten vergangenen und aktuellen Jahreswerte nebeneinander als Balken dargestellt.

	Startniveau	,										
Stammkräfte * Bereich	Bestand am 31.12.2008	Bestand am 31.12.2009	Bestand am 31.12.2010	Bestand am 31.12.2011	Bestand am 31.12.2012	Bestand am 31.12.2013	Bestand am 31.12.2014	Bestand am 31.12.2015	Bestand am 31.03.2016	Entwic	klung	in Prozent
Allgemeine Verwaltung	1.830,68	1.809,18	1.750,80	1.484,04	1.418,94	1.401,15	1.378,05	1.337,35	1.704,22	-126.46	-126,46	-6.91%
3	100%	98,83%	95,64%	81,06%	77,51%	76,54%	75,28%	73,05%	93,09%	-, -		
Feuerwehr (37)	254,97	263,74	264,60	260,65	258,72	257,97	260,97	262,47	258,47	3,50	,	1,37%
rederwerii (57)	100%	103,44%	103,78%	102,23%	101,47%	101,18%	102,35%	102,94%	101,37%		×	1,57 /6
Hagener Betrieb für Informationstechnologie	76,96	80,96	78,74	84,64	82,75	79,57	74,83	77,93	78,93	1.07	,97 🗶 2,56%	2 56%
(HABIT)	100%	105,20%	102,31%	109,98%	107,52%	103,39%	97,23%	101,26%	102,56%	1,57		2,3070
bis einschl. 2014: Künstlerisches Personal	147,99	148,38	140,13	146,24	145,14	145,46	146,96	0,00	0,00	-147.99	×	-100.00%
und Orchester (46)	100%	100,26%	94,69%	98,82%	98,07%	98,29%	99,30%	0,00%	0,00%	-147,33		-100,0070
bis einschl. 2015: Immobilienbetrieb der	383,01	372,47	363,73	367,54	370,51	366,90	353,23	355,16	0,00	-383,01	×	-100,00%
Stadt Hagen (GWH)	100%	97,25%	94,97%	95,96%	96,74%	95,79%	92,22%	92,73%	0,00%	-363,01	1	-100,00%
inagasamt	2.693,61	2.674,73	2.598,00	2.343,11	2.276,06	2.251,05	2.214,04	2.032,91	2.041,62	-651,99	4	-24,21%
insgesamt	100%	99,30%	96,45%	86,99%	84,50%	83,57%	82,20%	75,47%	75,79%		,99	-24,21%





Allg. Verw

Entwicklung der Beschäftigtenzahlen in den Bereichen seit dem 31.12.2008



□31.12.2015

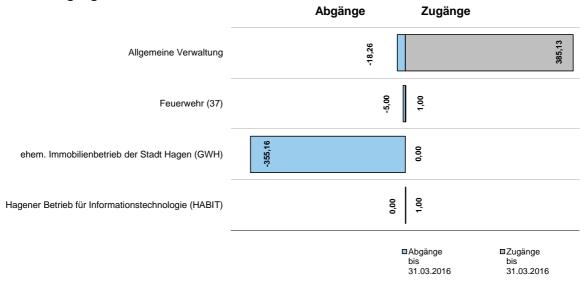
31.03.2016

1.2 Entwicklung in 2016

Stammkräfte * Bereich	Bestand am 31.12.2015	Zugänge bis 31.03.2016	Abgänge bis 31.03.2016	Bestand am 31.03.2016	b	cklung iis 3.2016	in Prozent
Allgemeine Verwaltung	1.337,35	385,13	-18,26	1.704,22	366,87	7	27,43%
Feuerwehr (37)	262,47	1,00	-5,00	258,47	-4,00	×	-1,52%
ehem. Immobilienbetrieb der Stadt Hagen (GWH)	355,16	0,00	-355,16	0,00	-355,16	*	-100,00%
Hagener Betrieb für Informationstechnologie (HABIT)	77,93	1,00	0,00	78,93	1,00	×	1,28%
insgesamt	2.032,91	387,13	-378,42	2.041,62	8,71	7	0,43%

^{*} umgerechnet in Vollzeitkräfte (VZK)

Zu- und Abgänge bis 31.03.2016



2. Gesamtübersichten "Sonstige Beschäftigungsverhältnisse"

In den folgenden Gesamtübersichten angeführt sind die sonstigen (aktiven) Beschäftigungsverhältnisse, die neben den zuvor dargestellten Stammkräften ebenfalls quartalsweise berichtet werden.

Um eine Vergleichbarkeit zu den Stammkräften zu ermöglichen, wurden bei den befristeten Beschäftigungsverhältnissen die ermittelten Zahlen auf

Vollzeitkräfte umgerechnet. Die besonderen Beschäftigungsverhältnisse werden in Kopfzahlen dargestellt.

2.1 Befristete Beschäftigungsverhältnisse

2.1.1 Gesamtübersicht

I. Quartal 2016

				Besta	nd am 31.03.2016	
Bereiche	Bestand am 31.12.08	Bestand am 31.12.14	Bestand am 31.12.15	Aushilfen	befristet Beschäftigte	insg.
Allgemeine Verwaltung	109,24	113,26	140,09	18,76	181,08	199,84
Feuerwehr (37)	0,00	0,00	3,00		3,00	3,00
Künstlerisches Personal und Orchester (ehem. 46)	8,50	14,89	0,00			0,00
ehem. Immobilienbetrieb der Stadt Hagen (GWH)	42,85	21,63	19,23			0,00
Hagener Betrieb für Informationstechnologie (HABIT)	3,00	3,00	2,00		2,00	2,00
insgesamt	163,59	152,78	164,32	18,76	186,08	204,84

	Entwicklung seit vorh. Quartal					
59,75	×	42,65%				
0,00	-	0,00%				
0,00	-	0,00%				
-19,23	×	-100,00%				
0,00	-	0,00%				
40,52	×	24,66%				

Entwicklung in 2016

Bereiche
Allgemeine Verwaltung
Feuerwehr (37)
Künstlerisches Personal und Orchester (ehem. 46)
ehem. Immobilienbetrieb der Stadt Hagen (GWH)
Hagener Betrieb für Informationstechnologie (HABIT)
insgesamt

Entwicl in 20	in Prozent	
59,75	×	42,65%
0,00		0,00%
0,00	-	0,00%
-19,23	×	-100,00%
0,00	-	0,00%
40,52	×	24,66%

Entwicklung seit dem 01.01.2009

Bereiche
Allgemeine Verwaltung
Feuerwehr (37)
Künstlerisches Personal und Orchester (ehem. 46)
ehem. Immobilienbetrieb der Stadt Hagen (GWH)
Hagener Betrieb für Informationstechnologie (HABIT)
insgesamt

Entwick seit d 01.01.2	in Prozent	
90,60	×	82,94%
3,00	X	
-8,50	×	-100,00%
-42,85	×	-100,00%
-1,00	×	-33,33%
41,25	K	25,22%

2. Gesamtübersichten "Sonstige Beschäftigungsverhältnisse"

2.1 Befristete Beschäftigungsverhältnisse

2.1.1 neue befristete Beschäftigungsverhältnisse / Allgemeine Verwaltung

Befristete Einstellungen werden insbesondere in Spezialberufen vorgenommen.

Hiervon regelmäßig besonders betroffen ist der Kita-Bereich. Um die gesetzlichen Vorgaben des KIBIZ hinsichtlich des Personalschlüssels in den städtischen Kindertageseinrichtungen zu erfüllen, sind jedes Jahr befristete Einstellungen bzw. Weiterbeschäftigungen erforderlich. Dabei ist eine hohe Fluktuation zu verzeichnen. Insgesamt ist die Gesamtzahl der ErzieherInnen/KinderpflegerInnen - bedingt durch den Ausbau der U3-Betreuung - gestiegen. Durch gesetzliche Änderungen (KIBIZ, 2. Revision) ist außerdem ein zusätzlicher Bedarf an Hauswirtschaftskräften entstanden. Die Einstellungen erfolgen in der Regel bis zum Ende des laufenden Kindergartenjahres (31.07.). Darüber hinaus ergeben sich aktuell Personalbedarfe im Zusammenhang mit der Flüchtlingssituation und der Zuwanderung aus osteuropäischen Staaten.

Weitere Einzelheiten können der nachfolgenden Liste entnommen werden.

Quartal	Amt / Fachbereich	Besoldung / Entgelt	VZK	Tätigkeit / Aufgabenbereich
		J. J.		<u> </u>
I/2016				
	20	E06	1,00	SB Zahlungsabwicklung (Nf)
		E08	4,00	GeschäftsbuchhalterInnen
	30	E14	1,00	Juristisch. Sachbearbeiterln (Nf)
	32	E06	1,00	Bürgeramt (Nf)
		E08	2,00	Bürgerservice / Neues Meldegesetz
		E08	1,00	Bußgeldstelle / Ausweitung komm. Geschwindigkeitsüberwachung
	48/3 VHS	E03	0,18	Hausbetreuung
		E06	1,00	Verwaltung / Organisation Integrationskurse (refinanz.)
	49	E06	1,00	Vorzimmer (Nf)
	55/0	E09	1,00	Betriebswirtln (Nf)
	55/3	S11	0,50	SchulsozialarbeiterIn (Nf)
		S11B	1,00	SchulsozialarbeiterIn (Nf)
		S12	1,00	SozialarbeiterIn / Jugendpflege
	55/4	E02	0,18	Hauswirtschaftskraft
		S04	2,50	3 KinderpflegerInnen
		S08A	2,18	3 ErzieherInnen
	55/5	E08	5,50	6 MA Hilfen für Migranten
		S11	2,38	3 SozialarbeiterInnen / Migranten
		S11B		3 SozialarbeiterInnen / Migranten
	55/6	S14	3,00	Aufgabe "Unbegleitete minderjährige Flüchtlinge (UMA)"
	61	E09	1,00	BaukontrolleurIn
		E12	1,00	techn. SB Projekt Neuaufstellung Flächennutzungsplan
	65	E02	0,58	Reinigung
		E05	1,00	Verwaltung
		E07	2,00	Tochnicahor
		E09	1,00	Technischer Bereich
		E11	3,00	Boloion
	69	E11	0,91	SB Untere Landschaftsbehörde (Nf)
		E11	1,00	SB Abfallwirtschaft

2.2 Besondere Beschäftigungsverhältnisse (Auszubildende, Praktikanten, BFD/FSJ)

I. Quartal 2016

				Bes	stand am 31.03.	2016	
Bereiche	Bestand am 31.12.08	Bestand am 31.12.14	Bestand am 31.12.15	Auszubildende	Praktikanten	BFD + FSJ	insg.
Allgemeine Verwaltung	153,00	93,00	76,00	35,00	26,00	18,00	79,00
Feuerwehr (37)	17,00	13,00	12,00	11,00			11,00
ehem. Immobilienbetrieb der Stadt Hagen (GWH)	2,00	4,00	4,00				0,00
Hagener Betrieb für Informationstechnologie (HABIT)	11,00	3,00	4,00	4,00			4,00
insgesamt	183,00	113,00	96,00	50,00	26,00	18,00	94,00

	Entwicklung seit vorh. Quartal						
3,00	×	3,95%					
-1,00	×	-8,33%					
-4,00	K	-100,00%					
0,00	1	0,00%					
-2,00	×	-2,08%					

Entwicklung in 2016

Bereiche
Allgemeine Verwaltung
Feuerwehr (37)
ehem. Immobilienbetrieb der Stadt Hagen (GWH)
Hagener Betrieb für Informationstechnologie (HABIT)
insgesamt

Entwic in 20		in Prozent
3,00	×	3,95%
-1,00	×	-8,33%
-4,00	K	-100,00%
0,00	-	0,00%
-2,00	×	-2,08%

Entwicklung seit dem 01.01.2009

Bereiche
Allgemeine Verwaltung
Feuerwehr (37)
ehem. Immobilienbetrieb der Stadt Hagen (GWH)
Hagener Betrieb für Informationstechnologie (HABIT)
insgesamt

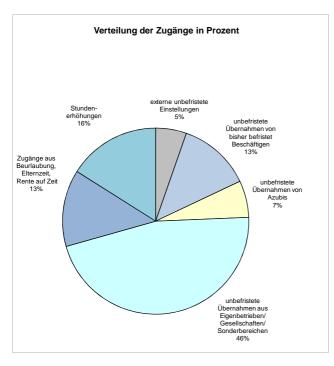
Entwic seit o	lem	in Prozent
-74,00	×	-48,37%
-6,00	K	-35,29%
-2,00	×	-100,00%
-7,00	K	-63,64%
-89,00	X	-48,63%

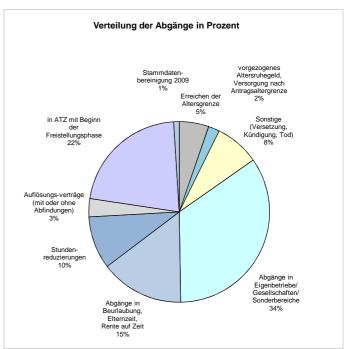
3. Fluktuationsbilanzen Stammkräfte/Allgemeine Verwaltung

Der personalstärkste Bereich - Stammkräfte der Allgemeinen Verwaltung - wird im Folgenden näher betrachtet. Aus den sogenannten Fluktuationsbilanzen sind die unterschiedlichen Zu- und Abgänge für den jeweiligen Berichtszeitraum ersichtlich.

3.1 Fluktuation seit dem 01.01.2009

	31.12	nd zum 2.2008 VZK	
	1.830,68		
Zugänge	Zugänge in VZK	Abgänge in VZK	Abgänge
externe unbefristete Einstellungen	47,21	-53,56	Erreichen der Altersgrenze
unbefristete Übernahmen von bisher befristet Beschäftigen	111,40	-20,13	vorgezogenes Altersruhegeld, Versorgung nach Antragsaltergrenze
unbefristete Übernahmen von Azubis	56,49	-80,38	Sonstige (Versetzung, Kündigung, Tod)
unbefristete Übernahmen aus Eigenbetrieben/Gesellschaften/Sonderbereichen	408,30	-347,97	Abgänge in Eigenbetriebe/Gesellschaften/Sonderbereiche
Zugänge aus Beurlaubung, Elternzeit, Rente auf Zeit	117,76	-150,80	Abgänge in Beurlaubung, Elternzeit, Rente auf Zeit
Stundenerhöhungen	141,60	-95,38	Stundenreduzierungen
		-32,63	Auflösungsverträge (mit oder ohne Abfindungen)
		-218,37	in ATZ mit Beginn der Freistellungsphase
		-10,00	Stammdatenbereinigung 2009
Summe Zugänge	882,76 -1.009,22		Summe Abgänge
	Bestand zum 31.03.2016 in VZK		
	1.70)4,22	



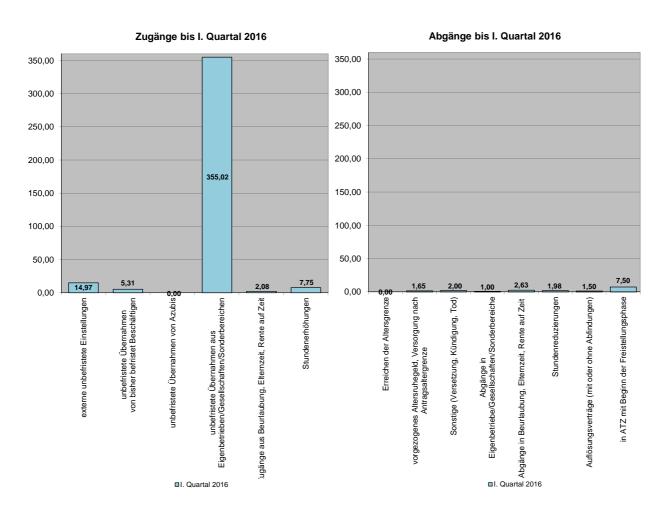


3. Fluktuationsbilanzen Stammkräfte/Allgemeine Verwaltung

3.2 Fluktuation in 2016

3.2.1 Gesamtbilanz

	31.12 in '	nd zum 2.2015 VZK	
Zugänge	Zugänge in VZK	37,35 Abgänge in VZK	Abgänge
externe unbefristete Einstellungen	14,97	0,00	Erreichen der Altersgrenze
unbefristete Übernahmen von bisher befristet Beschäftigen	5 31	-1,65	vorgezogenes Altersruhegeld, Versorgung nach Antragsaltergrenze
unbefristete Übernahmen von Azubis	0,00	-2,00	Sonstige (Versetzung, Kündigung, Tod)
unbefristete Übernahmen aus Eigenbetrieben/Gesellschaften/Sonderbereichen	マック ロン	-1,00	Abgänge in Eigenbetriebe/Gesellschaften/Sonderbereiche
Zugänge aus Beurlaubung, Elternzeit, Rente auf Zeit	2,08	-2,63	Abgänge in Beurlaubung, Elternzeit, Rente auf Zeit
Stundenerhöhungen	7,75	-1,98	Stundenreduzierungen
		-1,50	Auflösungsverträge (mit oder ohne Abfindungen)
		-7,50	in ATZ mit Beginn der Freistellungsphase
Summe Zugänge	385,13	-18,26	Summe Abgänge
	31.03	nd zum 3.2016 VZK	
	1.70)4,22	



3. Fluktuationsbilanzen Stammkräfte/Allgemeine Verwaltung

3.2 Fluktuation in 2016

3.2.2 neue unbefristete Beschäftigungsverhältnisse

Neben Stundenausweitungen und der Reaktivierung ruhender Beschäftigungen erhöhen Einstellungen neuer Stammkräfte die Gesamtzahl der aktiven unbefristeten Beschäftigungsverhältnisse. Solche Zugänge werden unterschieden nach

- externen unbefristeten Einstellungen
- unbefristeten Übernahmen von bisher befristet Beschäftigten
- unbefristeten Übernahmen von Azubis
- unbefristeten Übernahmen aus Eigenbetrieben/Gesellschaften/Sonderbereichen

Externe unbefristete Einstellungen sowie Entfristungen werden grundsätzlich nur restriktiv vorgenommen. Gerade bei Nachfolgebesetzungen im technischen, sozialen und medizinischen Bereich werden sie jedoch erforderlich.

Die nachfolgende Liste weist die im ersten Quartal 2016 erfolgten Zugänge detailliert aus.

Quartal	Amt / Fachbereich	Besoldung / Entgelt	VZK	Tätigkeit / Aufgabenbereich
1/0046				
I/2016				
	externe unbefristete Einstel	<u>lungen</u>		
	20	A10	1,00	Haushaltsplanung und -bewirtschaftung (Nachfolgebesetzung)
		E10		Controlling (Nachfolgebesetzung)
	48	E05	2,82	3 SchulsekretärInnen (Nachfolgebesetzungen)
	48/3 MRM	E09	0,50	Teamleitung, ehem. Honorarkraft
	53	E15	1,00	Stadtarzt/ärztin (Nachfolgebesetzung)
	65	E01	1,65	4 Reinigungskräfte
	Jobcenter	A9/G	1,00	Aufstockung kommunaler Anteil
		E06	1,00	Aufstockung kommunaler Anteil
		E09	5,00	Aufstockung kommunaler Anteil
	unbefristete Übernahmen vo	on bisher befristet Beschä	ftigten	
	48/3 VHS	E03	0.31	2 HausbetreuerInnen
	53	E14	,	Kinderarzt/ärztin (vorzeitige Entfristung wg. Vakanzen/Fluktuation)
	55/4	S08B		5 ErzieherInnen,1 Sprachförderkraft (Refinanzierung Projekt "Sprach-Kitas")
	55/4	S04		
	55/4 65	S04 E05	0,50	KinderpflegerIn Reinigungskraft
	65 <u>unbefristete Übernahmen vo</u> 32	E05 on Eigenbetrieben/Gesells E05	0,50 1,00 chaften/ 2,00	KinderpflegerIn Reinigungskraft Sonderbereichen Parkraumüberwachung, zentraler Außendienst / ehem. GWH-MitarbeiterIn
	65 unbefristete Übernahmen vo	E05 on Eigenbetrieben/Gesells	0,50 1,00 chaften/ 2,00	KinderpflegerIn Reinigungskraft (Sonderbereichen
	65 <u>unbefristete Übernahmen vo</u> 32	E05 on Eigenbetrieben/Gesells E05	0,50 1,00 chaften/ 2,00 1,00	KinderpflegerIn Reinigungskraft Sonderbereichen Parkraumüberwachung, zentraler Außendienst / ehem. GWH-MitarbeiterIn
	unbefristete Übernahmen vo 32 48/3 VHS	E05 on Eigenbetrieben/Gesells E05 E02	0,50 1,00 chaften/ 2,00 1,00	KinderpflegerIn Reinigungskraft Sonderbereichen Parkraumüberwachung, zentraler Außendienst / ehem. GWH-MitarbeiterIn Cafeteria VHS / ehem. GWH-MitarbeiterIn
	unbefristete Übernahmen vo 32 48/3 VHS 60/0	E05 on Eigenbetrieben/Gesells E05 E02 E10	0,50 1,00 chaften/ 2,00 1,00	KinderpflegerIn Reinigungskraft Sonderbereichen Parkraumüberwachung, zentraler Außendienst / ehem. GWH-MitarbeiterIn Cafeteria VHS / ehem. GWH-MitarbeiterIn Restrukturierung GWH / Wahrnehmung Auftraggeberfunktion gegenüber WBH
	unbefristete Übernahmen vo 32 48/3 VHS 60/0	E05 on Eigenbetrieben/Gesells E05 E02 E10 A10 - A12	0,50 1,00 chaften/ 2,00 1,00 1,00 8,92	KinderpflegerIn Reinigungskraft Sonderbereichen Parkraumüberwachung, zentraler Außendienst / ehem. GWH-MitarbeiterIn Cafeteria VHS / ehem. GWH-MitarbeiterIn Restrukturierung GWH / Wahrnehmung Auftraggeberfunktion gegenüber WBH
	unbefristete Übernahmen vo 32 48/3 VHS 60/0 60/4	E05 on Eigenbetrieben/Gesells E05 E02 E10 A10 - A12	0,50 1,00 chaften/ 2,00 1,00 1,00 8,92	KinderpflegerIn Reinigungskraft Sonderbereichen Parkraumüberwachung, zentraler Außendienst / ehem. GWH-MitarbeiterIn Cafeteria VHS / ehem. GWH-MitarbeiterIn Restrukturierung GWH / Wahrnehmung Auftraggeberfunktion gegenüber WBH Restrukturierung GWH / Abteilung Immobilien (10 Beamte, 5 Tarifbeschäftigte)
	unbefristete Übernahmen vo 32 48/3 VHS 60/0 60/4 65	E05 E05 E05 E02 E10 A10 - A12 E06 - E10	0,50 1,00 chaften/ 2,00 1,00 1,00 8,92 4,90	KinderpflegerIn Reinigungskraft Sonderbereichen Parkraumüberwachung, zentraler Außendienst / ehem. GWH-MitarbeiterIn Cafeteria VHS / ehem. GWH-MitarbeiterIn Restrukturierung GWH / Wahrnehmung Auftraggeberfunktion gegenüber WBH Restrukturierung GWH / Abteilung Immobilien (10 Beamte, 5 Tarifbeschäftigte) Restrukturierung GWH - Fachbereich Gebäudewirtschaft
	unbefristete Übernahmen vo 32 48/3 VHS 60/0 60/4 65	E05 con Eigenbetrieben/Gesells E05 E02 E10 A10 - A12 E06 - E10 A9/M - A14	0,50 1,00 chaften/ 2,00 1,00 1,00 8,92 4,90	KinderpflegerIn Reinigungskraft Sonderbereichen Parkraumüberwachung, zentraler Außendienst / ehem. GWH-MitarbeiterIn Cafeteria VHS / ehem. GWH-MitarbeiterIn Restrukturierung GWH / Wahrnehmung Auftraggeberfunktion gegenüber WBH Restrukturierung GWH / Abteilung Immobilien (10 Beamte, 5 Tarifbeschäftigte) Restrukturierung GWH - Fachbereich Gebäudewirtschaft 14 Personen
	unbefristete Übernahmen vo 32 48/3 VHS 60/0 60/4 65 Verwaltung	E05 Don Eigenbetrieben/Gesells E05 E02 E10 A10 - A12 E06 - E10 A9/M - A14 E03 - E13 E02 - E07 E01 - E02	0,50 1,00 2,00 1,00 1,00 8,92 4,90 12,62 19,48 88,84 144,65	KinderpflegerIn Reinigungskraft Sonderbereichen Parkraumüberwachung, zentraler Außendienst / ehem. GWH-MitarbeiterIn Cafeteria VHS / ehem. GWH-MitarbeiterIn Restrukturierung GWH / Wahrnehmung Auftraggeberfunktion gegenüber WBH Restrukturierung GWH / Abteilung Immobilien (10 Beamte, 5 Tarifbeschäftigte) Restrukturierung GWH - Fachbereich Gebäudewirtschaft 14 Personen 23 Personen
	unbefristete Übernahmen vo 32 48/3 VHS 60/0 60/4 65 Verwaltung Objektbetreuung	E05 con Eigenbetrieben/Gesells E05 E02 E10 A10 - A12 E06 - E10 A9/M - A14 E03 - E13 E02 - E07	0,50 1,00 chaften/ 2,00 1,00 1,00 8,92 4,90 12,62 19,48 88,84	KinderpflegerIn Reinigungskraft (Sonderbereichen Parkraumüberwachung, zentraler Außendienst / ehem. GWH-MitarbeiterIn Cafeteria VHS / ehem. GWH-MitarbeiterIn Restrukturierung GWH / Wahrnehmung Auftraggeberfunktion gegenüber WBH Restrukturierung GWH / Abteilung Immobilien (10 Beamte, 5 Tarifbeschäftigte) Restrukturierung GWH - Fachbereich Gebäudewirtschaft 14 Personen 23 Personen 91 Personen
	95 unbefristete Übernahmen von 32 48/3 VHS 60/0 60/4 65 Verwaltung Objektbetreuung Reinigung	E05 E05 E05 E02 E10 A10 - A12 E06 - E10 A9/M - A14 E03 - E13 E02 - E07 E01 - E02 E02 - E03	0,50 1,00 2,00 1,00 1,00 8,92 4,90 12,62 19,48 88,84 144,65	KinderpflegerIn Reinigungskraft Sonderbereichen Parkraumüberwachung, zentraler Außendienst / ehem. GWH-MitarbeiterIn Cafeteria VHS / ehem. GWH-MitarbeiterIn Restrukturierung GWH / Wahrnehmung Auftraggeberfunktion gegenüber WBH Restrukturierung GWH / Abteilung Immobilien (10 Beamte, 5 Tarifbeschäftigte) Restrukturierung GWH - Fachbereich Gebäudewirtschaft 14 Personen 23 Personen 91 Personen 288 Personen
	48/3 VHS 60/0 60/4 65 Verwaltung Objektbetreuung Reinigung Küchenkräfte	E05 E05 E05 E02 E10 A10 - A12 E06 - E10 A9/M - A14 E03 - E13 E02 - E07 E01 - E02 E02 - E03	0,50 1,00 chaften/ 2,00 1,00 1,00 8,92 4,90 12,62 19,48 88,84 144,65 5,52	KinderpflegerIn Reinigungskraft Sonderbereichen Parkraumüberwachung, zentraler Außendienst / ehem. GWH-MitarbeiterIn Cafeteria VHS / ehem. GWH-MitarbeiterIn Restrukturierung GWH / Wahrnehmung Auftraggeberfunktion gegenüber WBH Restrukturierung GWH / Abteilung Immobilien (10 Beamte, 5 Tarifbeschäftigte) Restrukturierung GWH - Fachbereich Gebäudewirtschaft 14 Personen 23 Personen 91 Personen 288 Personen 9 Personen
	48/3 VHS 60/0 60/4 65 Verwaltung Objektbetreuung Reinigung Küchenkräfte Aufsichtsdienst Museen	E05 Don Eigenbetrieben/Gesells E05 E02 E10 A10 - A12 E06 - E10 A9/M - A14 E03 - E13 E02 - E07 E01 - E02 E02 - E03 E03 - E05	0,50 1,00 chaften/ 2,00 1,00 1,00 8,92 4,90 12,62 19,48 88,84 144,65 5,52 8,58	KinderpflegerIn Reinigungskraft Sonderbereichen Parkraumüberwachung, zentraler Außendienst / ehem. GWH-MitarbeiterIn Cafeteria VHS / ehem. GWH-MitarbeiterIn Restrukturierung GWH / Wahrnehmung Auftraggeberfunktion gegenüber WBH Restrukturierung GWH / Abteilung Immobilien (10 Beamte, 5 Tarifbeschäftigte) Restrukturierung GWH - Fachbereich Gebäudewirtschaft 14 Personen 23 Personen 91 Personen 9 Personen 9 Personen 17 Personen
	48/3 VHS 60/0 60/4 65 Verwaltung Objektbetreuung Reinigung Küchenkräfte Aufsichtsdienst Museen	E05 Dn Eigenbetrieben/Gesells E05 E02 E10 A10 - A12 E06 - E10 A9/M - A14 E03 - E13 E02 - E07 E01 - E02 E02 - E03 E03 - E05 A8 - A14	0,50 1,00 2,00 1,00 1,00 8,92 4,90 12,62 19,48 88,84 144,65 5,52 8,58 5,59 49,92 1,00	KinderpflegerIn Reinigungskraft Sonderbereichen Parkraumüberwachung, zentraler Außendienst / ehem. GWH-MitarbeiterIn Cafeteria VHS / ehem. GWH-MitarbeiterIn Restrukturierung GWH / Wahrnehmung Auftraggeberfunktion gegenüber WBH Restrukturierung GWH / Abteilung Immobilien (10 Beamte, 5 Tarifbeschäftigte) Restrukturierung GWH - Fachbereich Gebäudewirtschaft 14 Personen 23 Personen 91 Personen 928 Personen 9 Personen 6 Personen 6 Personen

3. Fluktuationsbilanzen Stammkräfte/Allgemeine Verwaltung

3.3 Konzernweite Fluktuation / Bilanz zum I. Quartal 2016

	Z	ugänge	А	bgänge	
Zugänge im	in VZK	von	in VZK zu		Abgänge im
I. Quartal	2,00	37/Feuerwehr	-1,00	37/Feuerwehr	I. Quartal
	353,02	GWH			
Summe Zugänge	;	355,02	Summe Abgänge		
		354			

Erläuterungen:

allgemein

Die dargestellten Personalbewegungen innerhalb des "Konzerns Stadt" resultieren in der Regel aus personalwirtschaftlichen Einzelmaßnahmen. Bei Stellenbesetzungsverfahren werden grundsätzlich die Beschäftigten aller Bereiche - sofern die persönliche Eignung besteht - für die Auswahl herangezogen bzw. als Bewerber zugelassen. Regelmäßig wird so von der Option, bereichsübergreifend in eine andere Stelle zu wechseln, Gebrauch gemacht. Insbesondere bei den Zugängen in die Allgemeine Verwaltung spielen dabei oftmals auch gesundheitliche Einschränkungen, die einen Einsatz der Betroffenen in ihrem früheren Bereich nicht mehr zulassen, eine Rolle.

Restrukturierung GWH

Der Rat hat in seiner Sitzung vom 18.06.2015 die Restrukturierung der GWH zum 01.01.2016 beschlossen. Damit sind folgende Maßnahmen verbunden:

- Auflösung des "Immobilienbetriebs der Stadt Hagen (GWH)"
 Der nach den Bestimmungen der Eigenbetriebsverordnung (EigVO) geführte Betrieb wird zum 31.12.2015 aufgelöst.
- Einrichtung des "Fachbereichs Gebäudewirtschaft" In der Nachfolge des Eigenbetriebs wird zum 01.01.2016 der Fachbereich Gebäudewirtschaft, FB 65, im Vorstandsbereich 5, Stadtentwicklung und Bauen, eingerichtet.
- Stellenverlagerungen

Die bisher im Wirtschaftsplan GWH geführten Stellen für Tarifbeschäftigte werden zum Stellenplan 2016 als Stellen der Kernverwaltung geführt. Die bisher im Bereich Sondervermögen des Stellenplans geführten Beamtenstellen werden zum Stellenplan 2016 ebenfalls als Stellen der Kernverwaltung geführt.

Bereits mit Organisationsverfügung vom 30.04.2015 zur Restrukturierung der GWH wurden mit Wirkung zum 01.05.2015 bisherige Aufgaben der GWH zum Fachbereich 60 (Fachbereich Immobilien, Bauverwaltung und Wohnen) verlagert. Im Einzelnen sind dies die Aufgaben "Grundstücksverkehr, Immobilienvertragsmanagement", Externe An- und Vermietung und Verwaltung unbebauter Grundstücke" (bisher bei GWH/13), "Steuern und Abgaben für den städtischen Grundbesitz, Mahnwesen Debitoren" (bisher GWH/1125) sowie "Stadtsanierung und -entwicklung" (bisher bei GWH/10). Ebenso wird die Auftraggeberfunktion gegenüber dem Wirtschaftsbetrieb Hagen (WBH) jetzt gebündelt vom Fachbereich 60 wahrgenommen. Die Geschäftsverteilung wurde entsprechend geändert. Die Stellen wurden mit Wirkung zum 01.05.2015 bei gleichzeitiger Umsetzung der StelleninhaberInnen verlagert. Die Organisationseinheit GWH/13 - Abteilung Immobilienmarketing - wurde mit Wirkung zum 01.05.2015 aufgelöst. Mit der Organisationsverfügung wurde auch festgelegt, dass im laufenden Haushaltsjahr Erträge und Aufwendungen sowie Kostenstellen entsprechend dem Haushaltsplan der Stadt und dem Wirtschaftsplan der GWH bewirtschaftet werden. Insoweit wurden in 2015 Personalaufwand und -bestand hier noch nicht der Allgemeinen Verwaltung zugeordnet. Ein Ausweis der Zugänge im Rahmen der konzernweiten Fluktuation erfolgt damit erst im ersten Quartal 2016.

4. Altersteilzeit

Gesamtzahl

ATZ-Verträge seit 01.07.1999 davon davon

bis zum Stichtag 31.03.2016: 601 Blockmodell: 572 Teilzeitmodell: 29

2009 - Ifd. Fälle

MitarbeiterInnen mit ATZ

davon	1.Quartal 2009	2. Quartal 2009	3. Quartal 2009	4. Quartal 2009
im Blockmodell (Arbeitsphase)	191	192	192	222
im Blockmodell (Freizeitphase)	103	103	105	108
im Teilzeitmodell	13	12	12	15
insgesamt	307	307	309	345
_				•

nach ATZ ausgeschieden seit 01.07.1999 150 159 166 173

2010 - Ifd. Fälle

MitarbeiterInnen mit ATZ

davon	1.Quartal 2010	2. Quartal 2010	3. Quartal 2010	4. Quartal 2010
im Blockmodell (Arbeitsphase)	209	197	208	223
im Blockmodell (Freizeitphase)	111	111	109	109
im Teilzeitmodell	15	14	13	14
insgesamt	335	322	330	346
nach ATZ ausgeschieden seit 01.07.1999	181	196	208	216

2011 - Ifd. Fälle MitarbeiterInnen mit ATZ

davon	1.Quartal 2011	2. Quartal 2011	3. Quartal 2011	4. Quartal 2011
im Blockmodell (Arbeitsphase)	194	186	174	170
im Blockmodell (Freizeitphase)	116	125	131	140
im Teilzeitmodell	14	14	14	13
insgesamt	324	325	319	323
nach ATZ ausgeschieden seit 01.07.1999	221	226	239	243

2012 - Ifd. Fälle MitarbeiterInnen mit ATZ

davon	1.Quartal 2012	2. Quartal 2012	3. Quartal 2012	4. Quartal 2012
im Blockmodell (Arbeitsphase)	169	153	145	154
im Blockmodell (Freizeitphase)	145	154	159	167
im Teilzeitmodell	15	15	16	20
insgesamt	329	322	320	341
_				
nach ATZ ausgeschieden seit 01.07.1999	247	259	266	269

2013 - Ifd. Fälle MitarbeiterInnen mit ATZ

1.Quartal 2013	2. Quartal 2013	3. Quartal 2013	4. Quartal 2013
140	130	118	100
170	176	179	186
22	21	20	18
332	327	317	304
	140 170 22	140 130 170 176 22 21	170 176 179 22 21 20

nach ATZ ausgeschieden seit 01.07.1999 281 285 293 301

2014 - Ifd. Fälle MitarbeiterInnen mit ATZ

davon	1.Quartal 2014	2. Quartal 2014	3. Quartal 2014	4. Quartal 2014
im Blockmodell (Arbeitsphase)	94	86	67	58
im Blockmodell (Freizeitphase)	180	171	184	186
im Teilzeitmodell	18	17	16	15
insgesamt	292	274	267	259
nach ATZ ausgeschieden seit 01.07.1999	312	329	336	344

2015 - Ifd. Fälle

MitarbeiterInnen mit ATZ

davon	1.Quartal 2015	2. Quartal 2015	3. Quartal 2015	4. Quartal 2015
im Blockmodell (Arbeitsphase)	54	46	43	35
im Blockmodell (Freizeitphase)	177	172	159	154
im Teilzeitmodell	14	13	12	12
insgesamt	245	231	214	201
			•	•

nach ATZ ausgeschieden seit 01.07.1999 358 371 387 400

2016 - Ifd. Fälle

MitarbeiterInnen mit ATZ

voraussichtlich

davon	1.Quartal 2016	2. Quartal 2016	3. Quartal 2016	4. Quartal 2016
im Blockmodell (Arbeitsphase)	27	21	17	2
im Blockmodell (Freizeitphase)	152	138	133	138
im Teilzeitmodell	12	11	11	11
insgesamt	191	170	161	151

nach ATZ ausgeschieden seit 01.07.1999 410 431 440 450

2017 - Ifd. Fälle

MitarbeiterInnen mit ATZ

voraussichtlich

davon	1.Quartal 2017	2. Quartal 2017	3. Quartal 2017	4. Quartal 2017
im Blockmodell (Arbeitsphase)				
im Blockmodell (Freizeitphase)	125	117	109	90
im Teilzeitmodell	11	11	11	10
insgesamt	136	128	120	100
nach ATZ ausgeschieden seit 01.07.1999	465	473	481	501

2018 - Ifd. Fälle

MitarbeiterInnen mit ATZ

oraussichtlic

davon	1.Quartal 2018	2. Quartal 2018	3. Quartal 2018	4. Quartal 2018		
im Blockmodell (Arbeitsphase)						
im Blockmodell (Freizeitphase)	79	70	57	51		
im Teilzeitmodell	10	10	10	8		
insgesamt	89	80	67	59		
nach ATZ ausgeschieden seit 01.07.1999	512	521	534	542		

2019 - Ifd. Fälle

MitarbeiterInnen mit ATZ

voraussichtlich

davon	1.Quartal 2019	2. Quartal 2019	3. Quartal 2019	4. Quartal 2019
im Blockmodell (Arbeitsphase)				
im Blockmodell (Freizeitphase)	49	43	40	32
im Teilzeitmodell	6	6	6	6
insgesamt	55	49	46	38

nach ATZ ausgeschieden seit 01.07.1999 546 552 555 563

2020 - Ifd. Fälle

MitarbeiterInnen mit ATZ

voraussichtlich

davon	1.Quartal 2020	2. Quartal 2020	3. Quartal 2020	4. Quartal 2020
im Blockmodell (Arbeitsphase)				
im Blockmodell (Freizeitphase)	24	20	15	1
im Teilzeitmodell	5	5	4	1
insgesamt	29	25	19	2
_				
nach ATZ ausgeschieden seit 01.07.1999	572	576	582	599

2021 - Ifd. Fälle

MitarbeiterInnen mit ATZ

voraussichtlich

davon	1.Quartal 2021
nach ATZ ausgeschieden seit 01.07.1999	601

5. Überplanmäßige Beschäftigungen

I. Quartal 2016

(umgerechnet in Vollzeitkräfte)

Bereiche	Ü1 personalwirt- schaftl. Einzel- maßnahme	Ü2 vorüber- gehender Bedarf	Ü4 geringfügig Beschäftigte	Bestand am 31.03.2016
Allgemeine Verwaltung	16,13	98,67	3,04	117,84
Feuerwehr (37)	1,00	5,00		6,00
Hagener Betrieb für Informationstechnologie (HABIT) *				0,00
insgesamt	17,13	103,67	3,04	123,84

^{*)} Im Stellenplan werden nur BeamtInnen der Eigenbetriebe geführt.

Erläuterungen:

Ü1:		davon 3 ehem. Auszubildende	
Ü2:	Org.	Bezeichnung	Anzahl
	11	Fachbereich Personal und Organisation	1,50
	20	Kämmerei/NKF	25,41
	25	Fachbereich Zentrale Dienste	1,50
	32	Fachbereich Öffentliche Sicherheit, Verkehr, Bürgerdienste und Personenstandswesen	21,40
	37	Feuerwehr	5,00
	48	Fachbereich Bildung	2,50
	49/0	Fachbereich Kultur / Verwaltung	0,46
	49/2	Fachbereich Kultur / Archiv	5,27
	55	Fachbereich Jugend und Soziales	
	55/1	Ambulante Erziehungshilfe	0,50
	55/4	Sprachförderung (refinanziert)	6,63
	55/4	Integration	9,97
	55/4	plus/Kita	6,00
	55/4	zusätzl. Bedarfe durch Ausbau	3,50
	55/5	Asylangelegenheiten	3,27
	55/6	Erziehungshilfen	2,50
	60	Fachbereich immobilien, Bauverwaltung und Wohnen	1,00
	61	Fachbereich Stadtentwicklung, -planung und Bauordnung	1,00
	62	Amt für Geoinformation und Liegenschaftskataster	1,00
	69/0	Tierheim	0,73
	69/3	Klimaschutz	0,50
	69/5	Umweltschutzbehörde DO, BO, HA (teilrefinanziert)	1,00
	FB OB	Fachbereich des Oberbürgermeisters	2,03
	GPR	Gesamtpersonalrat	1,00

II. Entwicklung der Personalkosten

1. Prognose des Rechnungsjahresergebnisses 2016

Prognose gemäß Hochrechnung I. Quartal 2016

Personalaufwendungen	vorl. Ergebnis	Prognose	Abwei	chung
in der Kernverwaltung	2015	2016	in Euro	in %
VB 1	6.345.524	5.888.534	-456.990	-7,2%
VB 2	8.079.698	7.980.997	-98.701	-1,2%
VB 3	40.047.806	40.658.058	610.252	1,5%
VB 4	26.265.256	26.134.951	-130.305	-0,5%
VB 5	9.238.918	26.659.722	17.420.804	188,6%
Personalpool ¹	3.509.695	4.467.676	957.981	27,3%
Summe	93.486.897	111.789.938	18.303.041	19,6%

zuzüglich:

Aufwendungen	vorl. Ergebnis	Prognose	Abweichung	
für Beihilfen und Rückstellungen	2015	2016	in Euro	in %
Beihilfeaufwendungen	1.900.772	1.983.000	82.228	4,3%
Zuführung zur Beihilferückstellung	1.793.908	1.421.919	-371.989	-20,7%
Zuführung zur Pensionsrückstellung	12.323.797	9.317.950	-3.005.847	-24,4%
Zuführung zur Rückstellung für Altersteilzeit	1.747.180	855.557	-891.623	-51,0%
Zuführung zur Rückstellung für Urlaub/GLZ	208.038	0	-208.038	-100,0%
Summe	17.973.695	13.578.426	-4.395.269	-24,5%

Gesamtsumme	111.460.592	125.368.364	13.907.772	12,5%
Honoraraufwendungen ²	1.217.380	1.180.608	-36.772	-3,0%

Erläuterungen zu den Abweichungen:

Die prognostizierten Personalaufwendungen 2016 berücksichtigen die Rückführung des ehemaligen Eigenbetriebs "Immobilienbetrieb der Stadt Hagen (GWH)" in die Kernverwaltung zum 01.01.2016 (vgl. I 3.3 Konzernweite Fluktuation). Damit wird das vorläufige Ergebnis des Vorjahres insgesamt erheblich überschritten.

Die derzeitige Prognose der Beihilfen und der Zuführungen zu den Personalrückstellungen unterschreitet in Summe das vorläufige Ergebnis 2015. Gerade die Zuführungen zu den Beihilfe- und Pensionsrückstellungen unterliegen jährlichen Schwankungen, für 2016 werden diese gegenüber dem Vorjahr deutlich geringer prognostiziert. Als Konsolidierungsmaßnahme ist die dauerhafte Reduzierung der Rückstellung für Urlaub und Gleitzeit vorgesehen. U.a. durch die Schließung der Verwaltung sowohl zum Jahresende als auch zu verschiedenen Brückentagen soll ein signifikanter Abbau der Überhänge an Urlaubstagen und Stunden erreicht werden, insoweit wird derzeit keine Zuführung zur Rückstellung eingeplant. Alle bestehenden ATZ-Arbeitsverhältnisse haben spätestens zum 31.12.2012 begonnen. Die Nutzung der Altersteilzeit zur Fluktuationssteigerung ist ab 2013 nicht weiter vorgesehen. Damit werden die erforderlichen Zuführungen von Rückstellungsbeträgen sukzessive geringer.

1) Personalpool:

Neben personalwirtschaftlichen Einzelmaßnahmen werden auch die Abordnungen in das Projekt
"Schulverwaltungsassistenz" (ausgelaufen zum 31.07.2015) sowie die diversen Personalgestellungen
(z.B. CVUA Westfalen, Beamte bei städt. Gesellschaften) über den Personalpool abgewickelt.

2) Honoraraufwendungen: Gesamtstädtische Aufwendungen für Honorarkräfte (werden nicht in den Personalbestandszahlen geführt)

II. Entwicklung der Personalkosten

2. Prognose der Honoraraufwendungen 2016

Prognose gemäß Hochrechnung I. Quartal 2016

Honoraraufwendungen	vorl. Ergebnis	Prognose Abweichung		hung
	2015	2016	in Euro	in %
VB 1	3.540	5.700	2.160	61%
VB 2	0	0	0	0%
VB 3	1.047.502	1.051.808	4.306	0%
davon 48/3 (VHS	402.080	390.000	-12.080	-3%
48/3 (MRM	192.231	185.000	-7.231	-4%
55	427.575	442.573	14.998	4%
sonstige	25.616	34.235	8.619	34%
VB 4	166.338	123.100	-43.238	-26%
davon 37	33.813	7.000	-26.813	-79%
49	104.231	94.100	-10.131	-10%
53	28.294	22.000	-6.294	-22%
VB 5	0	0	0	0%
Ergebnis	1.217.380	1.180.608	-36.772	-3%

Erläuterungen

Honoraraufwendungen im

u.a. für

Vorstandsbereich 1

OB/B. FB OB u. OB/GB - Veranstaltungen

Fachbereich des Oberbürgermeisters

Vorstandsbereich 2

Vorstandsbereich 3

Vorstandsbereich 4

48/3 - Fachbereich

VHS-Kursleiter / i.d.R. Deckung durch Kursgebühren

Bildung/ VHS

48/3 - Fachbereich

Musikschullehrer / i.d.R. Deckung durch Kursgebühren

Bildung/ Musikschule

55/3 - Fachbereich Jugend KIZ (fr. RAA): Sprachförderung

und Soziales/ Jugendarbeit: Veranstaltungen, Projekte, Ferienmaßnahmen Angebote für Kinder, Jugendzentren: Programmangebote, Schularbeitshilfen

Jugendliche und junge

Menschen

Kulturbüro

37 - Feuerwehr

49/1 - Fachbereich Kultur/ i.d.R. Einzelveranstaltungen / tlw. kostendeckend

Lehranstalt für Rettungsassistenten

49/2 - Fachbereich Museumspädagogen / insbes. Hundertwasser-Ausstellung "Lebenslinien" 02 - 05/2015 Kultur/ Museen

100 % Kostendeckung durch Führungsentgelte und

Veranstaltungsgebühren

53 - Gesundheitsamt Leichenschauen,

Kinder- u. Jugendgesundheitsdienst (üpl. Bereitstellung, Kompensation durch Minderaufwand Stammkräfte)

Vorstandsbereich 5